INNOVAPUGLIA S.p.A.
Capitale Sociale sottoscritto Euro 1.434.576 (i.v.)

C.F. e P.IVA 06837080727
CCIAA R.E.A. n. 513395 BA
Sottoposta a direzione e controllo della Regione Puglia

RELAZIONE SULLA GESTIONE
ESERCIZIO 2010

ORGANI DELLA SOCIETÀ

Assemblea dei Soci

SOCI	CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2010	% QUOTE AL 31/12/2010
REGIONE PUGLIA	1.434.576	100,00
TOTALE	**1.434.576**	**100,00**

Consiglio di Amministrazione

Presidente

Sabrina Sansonetti

Consiglieri

Luca Limongelli (Vicepresidente)

Guido Pasquariello

Collegio Sindacale

Presidente

Massimo Fuzio

Sindaci effettivi

Ferdinando Canaletti

Mario Scicutella

Relazione sulla gestione

In conformità a quanto prescritto dall'art. 2364 c.c. e dall'art. 14 dello Statuto societario, si evidenzia che l'Assemblea per l'approvazione del bilancio d'esercizio è stata convocata utilizzando il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio in considerazione delle sostanziali modifiche intervenute nelle procedure di gestione dei budget aziendali per commessa e dei riscontri solo parziali legati alla circolarizzazione dei crediti e dei debiti, pervenuti alla data di decisione del rinvio (Deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2011).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il conto economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 riporta un utile di € 232.092.

Si conferma quindi un sostanziale equilibrio nella gestione economica della società, che evidenzia anzi significativi miglioramenti nella gestione caratteristica.

Nel complesso, il 2010 si presenta come un anno di moderata crescita della società, con sviluppo del portafoglio commesse, ampliamento delle risorse umane e strumentali, miglioramento del valore aggiunto prodotto e dei principali indicatori di performance economica.

Tale migliore performance globale si riflette solo parzialmente nel risultato finale del conto di economico di esercizio per effetto di fattori rivenienti dalle società fuse in InnovaPuglia, in particolare svalutazioni di poste attive rivenienti dai bilanci delle stesse società, estensione dei fondi rischi per i contenziosi giudiziari in corso ed i crediti, aumento del ricorso all'indebitamento bancario. Tali fattori vengono specificamente approfonditi nel seguito della presente relazione.

Andamento della gestione

La gestione caratteristica presenta, come dal conto economico riclassificato, il seguente risultato d'esercizio (importi in €). Ai fini di una corretta interpretazione dei dati, si evidenzia che i risultati al 31/12/2009 si riferiscono all'esercizio semestrale 01/07/2009 - 31/12/2009.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31/12/2010	31/12/2009
Ricavi delle vendite	20.971.000	2.496.960
Produzione interna	1.552.214	8.846.231
Valore della produzione operativa	**22.523.214**	**11.343.191**
Costi esterni operativi	10.240.255	5.643.648
Valore aggiunto	**12.282.959**	**5.699.543**
Costi del personale	9.797.096	4.393.504
Margine operativo lordo	**2.485.863**	**1.306.039**
Ammortamenti e accantonamenti	2.644.551	1.173.152
Risultato operativo	**(158.688)**	**132.887**
Risultato dell'area accessoria	646.730	200.053
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	59.181	50.732
EBIT normalizzato	**547.223**	**383.672**

Risultato dell'area straordinaria	600.108	0
EBIT integrale	**1.147.331**	**383.672**
Oneri finanziari	300.494	107.275
Risultato lordo	**846.837**	**276.397**
Imposte sul reddito	614.745	224.288
Risultato netto	**232.092**	**52.109**

Il valore della produzione si articola più precisamente come segue (importi in €/000):

VALORE DELLA PRODUZIONE	**31/12/2010**	**31/12/2009**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.971	2.497
Variazione delle rimanenze di prodotti e servizi in corso su ord.	1.552	8.846
Altri ricavi e proventi	1.719	567
Totale	**24.242**	**11.910**

Nella voce "Altri ricavi e proventi" sono, in particolare ricompresi:

Altri ricavi e proventi	**31/12/2010**	**31/12/2009**
Ricavi da Assegnazione temporanea di personale presso la Regione Puglia ed altri enti	1.216	111
Ricavi da attività residuali rispetto all'oggetto sociale	208	76
Sopravvenienze attive di carattere ordinario	295	380
Totale	**1.719**	**567**

Ai fini di una corretta interpretazione dei dati, si evidenzia che i risultati al 31/12/2009 si riferiscono all'esercizio semestrale 01/07/2009 - 31/12/2009. Risulta pertanto più significativo il confronto tra i due esercizi su base percentuale, assumendo a riferimento il valore della produzione operativa, come dal seguente prospetto:

	2010	2009 (II Sem.)
Valore aggiunto/VP operativa	54,5%	50,2%
Valore aggiunto/Costo del personale	125,4%	129,7%
MOL/VP operativa	11,0%	11,5%
Risultato dell'area accessoria/VP operativa	4,9%	2,8%
Oneri finanziari/VP operativa	1,3%	0,9%
Risultato lordo/VP operativa	3,8%	2,4%
Risultato netto/VP operativa	1,0%	0,5%

Si nota quindi che nel 2010, rispetto al II semestre 2009:

- la produzione ha presentato un maggior contenuto di valore aggiunto,
- l'intensità di valore aggiunto (valore aggiunto per unità di costo di personale) è leggermente diminuita. Questo dato non sorprende, in quanto nel 2010 si sono dispiegati in pieno gli effetti economici del passaggio di 32 unità di personale da collaboratori a dipendenti a tempo determinato, passaggio intervenuto tra la fine del 2009 e l'inizio del 2010. Trattandosi di personale inserito in fasce basse di valorizzazione economica, la media di valore aggiunto prodotto è naturalmente diminuita,
- per effetto dello stesso fenomeno, è leggermente diminuito anche il MOL per unità di valore della produzione operativa,
- il contributo dell'area accessoria al valore globale della produzione è cresciuto di molto, per effetto dell'andata a pieno regime delle assegnazioni temporanee di personale presso la Regione Puglia ed altri enti. In realtà, in considerazione del fatto che l'assegnazione temporanea è divenuta, di fatto, una modalità ordinaria di svolgimento della prestazione da parte della società, prevista specificamente da una legge regionale, vi sarebbero gli elementi per ricondurla all'interno della produzione operativa più che dell'area accessoria,
- è cresciuto il ricorso al finanziamento bancario, per effetto di fattori che saranno più avanti approfonditi,
- in rapporto al valore della produzione operativa, è significativamente aumentato sia il risultato ante imposte che quello finale, quasi raddoppiato.

Risultati della produzione riferiti ai settori di intervento

Richiamato che la struttura operativa della società si articola nella Divisione Informatica e Telematica e nella Divisione Consulenza e Assistenza Tecnica, la ripartizione, per tipologia, delle attività condotte dalla società nel 2010 è riassumibile come segue:

DIVISIONE INFORMATICA E TELEMATICA	Valore della produzione	%
GOVERNO ELETTRONICO	5.273.261,17	21,8%
PROGRAMMAZIONE E FINANZA	1.959.123,57	8,1%
SANITA'	2.763.278,03	11,4%
TERRITORIO E AMBIENTE	1.887.526,38	7,8%
SISTEMI E RETI	5.279.732,40	21,8%
DIVISIONE CONSULENZA E ASSISTENZA TECNICA		
ORGANISMO INTERMEDIO	985.026,97	4,1%
ASSISTENZA TECNICA	5.271.072,73	21,7%
SERVIZI DI PARCO E ALTRE ATTIVITA'	823.012,75	3,4%

TOTALE	24.242.034,00	100,0%

PRINCIPALI ATTIVITÀ DELLA DIVISIONE INFORMATICA E TELEMATICA NEL 2010

Nel corso del 2010 la Divisione ICT ha proseguito nella realizzazione di progetti pluriennali avviati nell'ambito della Convenzione Quadro ex DGR 945/2005 tra Tecnopolis e Regione Puglia, ed ormai in fase conclusiva, o avviati in prima applicazione della Convenzione ex DGR 751/09 tra InnovaPuglia e Regione Puglia.

Nell'ambito della Divisione, inoltre, sono stati avviati molti nuovi progetti di dimensione medio-grande, disciplinati con atti integrativi alla stessa Convenzione.

Se ne riportano di seguito i principali, con il valore lordo complessivo, organizzati per struttura organizzativa interna (Servizio) di competenza.

Servizio e-Government

- Dematerializzazione dei procedimenti amministrativi (€.2.033.355,46)
- Fascicolo Elettronico dei dipendenti regionali (€.1.000.000,00)
- PPA 134 - Progetti Interregionali – ProDe (€.950.000,00)

Servizio Finanza

- Osservatorio della Finanza Locale (€.3.034.500,00)

Servizio Sanità

- Sistema Integrato di Comunicazione nella Sanità (SICS) (€.4.051.498,00)
- E-CUP (€. 1.100.999,00)
- SAN001 Sistema Informativo Prevenzione in collegamento a N-SISR e Nuovo 118 (in questo caso il progetto Prevenzione è completamente nuovo, mentre gli interventi N-SISR e Nuovo 118 sono in continuità con il 2009) (€. 7.945.651,00)

Servizio Territorio

- Infrastruttura Dati Territoriali e Ambientali (IDeA) (€. 7.000.000,00)

Nel corso del 2010 si è inoltre lavorato alla predisposizione di nuovi progetti che sono già stati avviati o si prevede di avviare nel 2011.

Se ne riportano di seguito i principali, con il valore lordo complessivo, organizzati per Servizio di competenza.

Progetti già avviati nel 2011

Servizio Sistemi e Reti

- Servizi Rupar Wireless per 118 (€ 428.082,14)

- Servizi Rupar Wireless per Protezione Civile (€ 465.000,00)

Servizio Sanità

- Sistema Informativo Unitario dell'AOUC Policlinico di Bari (€. 1.635.883,89)

Progetti di prossimo avvio

Servizio e-Government

- Sperimentazione del sistema di gestione digitale di supporto all'attuazione, realizzazione e monitoraggio dei diversi interventi previsti nel "Piano straordinario per il lavoro in Puglia – 2011 (€ 533.436,00)
- Sperimentazione del sistema di gestione digitale dei procedimenti connessi all'erogazione dei Voucher di accesso ai servizi per la conciliazione Vita-Lavoro (€ 244.629,00)
- Rafforzamento del Sistema Informativo Regionale – Turistico (€.2.788.262,05)
- Evoluzione del meta Archivio degli archivi storici e delle biblioteche del territorio pugliese: il sito web del sistema culturale del territorio pugliese (€ 1.156.710,81)

Servizio Sistemi e Reti

- PPA 1.3.1- Progetto per il completamento del collegamento in fibra ottica dei Comuni con più di 50.000 abitanti (€. 2.000.000,00)
- PPA 1.3.2 – Progetto per l'acquisizione degli Apparati Ottici per la rete regionale a larga banda in fibra ottica (€. 4.000.000,00)
- PPA 1.3.3 Rimodulazione del progetto di potenziamento della larga banda nei distretti industriali della Puglia (cod. INP008/2009 in Convenzione del 30/06/2009) (incremento di €. 5.000.000,00)

Altri progetti in via di definizione

Servizio Sistemi e Reti

- PPA 1.3.6.Rafforzamento del Centro Tecnico RUPAR da Azione 1.3.6

Servizio Finanza

- Rafforzamento del sistema MIR

Servizio Territorio

- Completamento SIPA

PRINCIPALI ATTIVITÀ DELLA DIVISIONE CONSULENZA E ASSISTENZA TECNICA NEL 2010

Nel corso del 2010 la Divisione CAT, nel rispetto della propria missione specifica, ha svolto le seguenti attività principali:

a) Funzioni di Organismo Intermedio per la gestione dei regimi di aiuto a supporto della ricerca e innovazione compresi tra gli interventi previsti dal PO FESR Puglia 2007-2013, per le attività relative a:
   - Azione di intervento 1.1.2: "Aiuti alla realizzazione di Programmi di ricerca industriale e sviluppo sperimentale realizzati da PMI" ai sensi del Regolamento regionale dei regimi di aiuto in esenzione n.1 del 19 gennaio 2009 e s.m.i..
   - Azione di Intervento 1.2.4: "Aiuti alla realizzazione di Partenariati regionali per l'Innovazione" ai sensi del Regolamento regionale dei regimi di aiuto in esenzione n.1 del 19 gennaio 2009 e s.m.i..
   - Azione di Intervento 1.4.1: "Aiuti alle PMI per l'accesso e l'utilizzo delle TIC nelle operazioni produttive e gestionali" ai sensi del Regolamento regionale dei regimi di aiuto in esenzione n.1 del 19 gennaio 2009 e s.m.i..

b) Attività di assistenza tecnica svolta nell'ambito delle attività di integrazione dei Processi di Pianificazione Strategica di Area Vasta - PO FESR Puglia 2007-2013.

c) Attività di Assistenza tecnica svolta nell'ambito della Mis.4.1D POR 2000-2006. "Aiuti al Sistema Industriale, PMI e Artigianato (PIA PIT)".

d) Attività di Assistenza tecnica prevista nell'ambito del Progetto Bollenti Spiriti della Regione Puglia.

e) Attività di assistenza tecnica nell'ambito delle linee di intervento e/o azioni previste dal Piano di Sviluppo Rurale Puglia 2007/2013 con riferimento alle attività di preparazione e programmazione, gestione e monitoraggio, studi ricerche e analisi finalizzate all'implementazione del PSR.

f) Attività di assistenza tecnica previste per l'aggiornamento, controllo e gestione del potenziale vitivinicolo regionale in attuazione del Reg. (CE) n.491/2009 e Reg. (CE) 552/2008 e s.m.i..

g) Assistenza tecnica Linea/e di intervento 2.1 Sviluppo economico e sociale - Programma Regionale Integrato di Cooperazione Economica e Sociale PRICES - APQ BALCANI.

h) Assistenza tecnica Linea di intervento: 2.4 Dialogo e Cultura - "Infrastrutture Culturali & Territori " - IC&T - APQ BALCANI.

i) Assistenza tecnica LEGGE 215/92 – VI BANDO "Azioni positive per l'imprenditoria femminile".

La Divisione ha inoltre messo a punto un nuovo piano di attività nell'orizzonte temporale 2011-2013, oggetto di un nuovo convenzionamento con la Regione Puglia in via di perfezionamento.

Il Piano prevede:

a) Funzioni di Organismo Intermedio per la gestione dei regimi di aiuto a supporto della ricerca e innovazione compresi tra gli interventi previsti dal PO FESR Puglia 2007-2013, prosecuzione attività relative a:
   - Azione di intervento 1.1.2: "Aiuti alla realizzazione di Programmi di ricerca industriale e sviluppo sperimentale realizzati da PMI" ai sensi del Regolamento regionale dei regimi di aiuto in esenzione n.1 del 19 gennaio 2009 e s.m.i..
   - Azione di Intervento 1.2.4: "Aiuti alla realizzazione di Partenariati regionali per l'Innovazione" ai sensi del Regolamento regionale dei regimi di aiuto in esenzione n.1 del 19 gennaio 2009 e s.m.i..
   - Azione di Intervento 1.4.1: "Aiuti alle PMI per l'accesso e l'utilizzo delle TIC nelle operazioni produttive e gestionali" ai sensi del Regolamento regionale dei regimi di aiuto in esenzione n.1 del 19 gennaio 2009 e s.m.i..

b) Attività di assistenza tecnica alla definizione, attuazione e monitoraggio di linee di intervento e/o azioni a supporto della ricerca e innovazione previste dal PO FESR Puglia 2007-2013:
   - Azione di intervento 1.4.2 "Supporto alla crescita e sviluppo di PMI specializzate nell'offerta di contenuti e servizi digitali".

c) Prosecuzione e rafforzamento delle attività di assistenza tecnica previste per l' attività di integrazione dei Processi di Pianificazione Strategica di Area Vasta prevista dal PO FESR Puglia 2007-2013:

d) Prosecuzione dell'attività di assistenza tecnica nell'ambito delle linee di intervento e/o azioni previste dal Piano di Sviluppo Rurale Puglia 2007/2013 con riferimento alle attività di preparazione e programmazione, gestione e monitoraggio, studi ricerche e analisi finalizzate all'implementazione del PSR.

e) Prosecuzione e rafforzamento delle attività di assistenza tecnica previste per l'aggiornamento, controllo e gestione del potenziale vitivinicolo regionale in attuazione del Reg. (CE) n.491/2009 e Reg. (CE) 552/2008 e s.m.i..

Altri fattori di rilievo incidenti sul risultato di esercizio

Il risultato di esercizio risente anche di sopravvenienze attive e passive, sia ordinarie che straordinarie, e di incrementi prudenziali di fondi di accantonamento per rischi legali e per rischi di inesigibilità di crediti. Il conto economico della società continua inoltre a risentire significativamente di ammortamenti e oneri pluriennali, in corso però di progressiva e rilevante diminuzione.

Sopravvenienze attive e passive

Dal complesso delle sopravvenienze risulta un contributo totale al conto economico di esercizio di € 184.747, come dal prospetto che segue.

Sopravvenienze	Ordinarie	Straordinarie	Totale
Attive	294.850	767.516	1.062.366
Passive	-710.212	-167.407	-877.619
Totale	-415.362	600.109	184.747

Le sopravvenienze attive ordinarie si riferiscono essenzialmente a debiti verso fornitori abbattuti a seguito del riesame sul fronte contrattuale e contabile della loro effettiva consistenza.

Nelle sopravvenienze passive ordinarie, l'importo più rilevante (€ 460.000) è costituito dalla perdita nell'ambito dei prodotti e servizi in corso su ordinazione, del credito relativo al progetto "Piattaforma di e-learning per la Regione Puglia". Tale credito si riferiva in particolare ad attività di progettazione esecutiva. Per quanto il progetto fosse inserito negli affidamenti previsti nella Convenzione Quadro con la Regione Puglia ex DGR 945 del 28/06/2005, lo specifico affidamento non è stato successivamente perfezionato e si è dovuto prendere atto del decadere dell'interesse all'iniziativa da parte dell'amministrazione regionale.

Nelle sopravvenienze attive straordinarie sono compresi principalmente debiti verso fornitori estinti per intervenuta prescrizione per € 558.211 e rivalutazioni di crediti verso clienti (a seguito di chiusura formale di progetti) per un totale di € 209.305..

Le sopravvenienze passive straordinarie si riferiscono, principalmente,a debiti pregressi verso fornitori rivalutati nell'esercizio a seguito del riesame dei debiti stessi per effetto di azioni legali o altre evenienze.

Accantonamenti per rischi legali e di inesigibilità crediti

Sono stati effettuati accantonamenti per rischi per complessivi € 380.167,85 così ripartiti:

- un accantonamento di € 180.000 per rischi sul contenzioso, portando il fondo residuo preesistente al valore complessivo di € 250.598,90.

- un accantonamento di € 200.168 per rischi su crediti, superiore per 90.000 € al valore massimo appostabile nei limiti di deducibilità (0,50% del valore di acquisizione)

Per quanto riguarda il contenzioso, InnovaPuglia ha ereditato dalle due società fuse un contenzioso alquanto ampio e articolato sul fronte civilistico e lavoristico, con connesse pretese di rivalsa. A tale situazione ereditata si è aggiunto negli ultimi due anni il contenzioso sul fronte amministrativistico derivante dall'estesa attività della società in qualità di stazione appaltante. L'analisi del rischio effettivo del complesso di tali situazioni, condotto con il supporto di uno studio al quale la Società ha affidato un incarico di assistenza legale al fine di effettuare una valutazione complessiva dei contenziosi in essere, ha tenuto conto dei diversi fattori rilevanti, quali le valutazioni di tutti i legali esterni che collaborano con la Società, gli esiti dei primi gradi di giudizio, gli sviluppi recenti di ciascun procedimento ed i tempi di conclusione degli stessi. Da tale analisi è emerso che sul fronte del contenzioso civile, le situazioni con pretesa di rivalsa più rilevante presentano una prospettiva di esito favorevole e comunque a lungo termine, mentre tra le altre situazioni solo il contenzioso tra la ex Finpuglia ed una società già socia della ex Tecnopolis (pretesa di rivalsa per € 255.000) si presenta con possibile soccombenza ed a breve-medio termine, comunque dopo il 2011. Più dinamica appare nel breve-medio termine la situazione del contenzioso del lavoro, dove recentemente si è registrata la chiusura di due cause legali, una con esito sfavorevole per la Società (azione mossa dal ns. ex dipendente per rivalutazione e interessi su ritardati versamenti al Fondo Cometa) ed un'altra con esito favorevole (azione mossa da un ns. attuale dipendente per riconoscimento di inquadramento professionale superiore). Il contenzioso del lavoro della Società presenta però richieste di rivalsa molto più contenute del civile. Questo complesso di considerazioni porta a ritenere adeguato un incremento del fondo rischi per il contenzioso nella citata misura di 180.000 €. Al fondo, peraltro, la società potrebbe far ricorso anche per accordi extragiudiziali con dipendenti in posizioni conflittuali, ad esempio per incentivarli all'esodo o per prevenire l'accensione di nuove cause giudiziali.

Per quanto riguarda i rischi su crediti, questi vengono specificamente discussi nell'ambito dell'esame dell'attivo circolante a fine esercizio 2010.

Ammortamenti ed oneri pluriennali

Meritano una trattazione specifica gli ammortamenti ed oneri pluriennali, incidenti nel 2010 sul conto economico della società per un totale di € 2.264.383

Si tratta da un lato di investimenti in tecnologia realizzati tra il 2005 ed il 2010, e quindi in via di progressivo completamento del ciclo di ammortamento, e d'altro lato degli oneri (€ 622.017 per anno) rivenienti dalla concessione a Tecnopolis, da parte dell'Università di Bari, del diritto di usufrutto per 13 anni sugli immobili del PST Tecnopolis. Relativamente a tale onere pluriennale, in scadenza entro il 2016, è in corso di definizione l'accordo tra InnovaPuglia e Università di Bari ad esecuzione di quanto previsto dal Protocollo di Intesa del 2008 tra la stessa Università e la Regione Puglia.

L'accordo esecutivo prevede la definizione di una nuova planimetria del sito, con relativo accatastamento, recante la suddivisione degli spazi tra InnovaPuglia e il Parco Scientifico e Tecnologico dell'Università, nel rispetto delle proporzioni del 40% (InnovaPuglia) e del 60% (PST). InnovaPuglia cederà all'Università il 60% del diritto di usufrutto a fronte di un corrispondente prolungamento nel tempo, oltre l'attuale scadenza del 2016, del diritto di usufrutto sul 40% di propria destinazione.

Ai fini delle relative quantificazioni, si è assunta a riferimento la data del 15 maggio 2011. InnovaPuglia concederà dalla stessa data e fino al perfezionamento degli atti il comodato d'uso gratuito alla società universitaria di gestione del Parco, Tecnopolis PST, degli spazi eccedenti il proprio fabbisogno localizzativo per consentire alla stessa società l'esercizio delle proprie attività. Al momento si stima che il perfezionamento dello scambio di usufrutto possa intervenire entro il 31 luglio del corrente anno.

In tal caso, e considerata anche la naturale progressiva riduzione degli altri importi in ammortamento, nell'esercizio 2011 si prevede che ammortamenti ed oneri pluriennali incideranno complessivamente sul conto economico per € 1.604.714, con una riduzione rispetto al 2010 di € 653.704.

Indebitamento a breve termine e aspetti finanziari

Contestualmente alle considerazioni di cui sopra, un'analisi specifica merita anche la situazione dell'indebitamento a breve termine, che di seguito si riporta (importi in €/000):

Passività a breve	**31/12/2010**	**31/12/2009**
Banche	4.280	4.504
Quota a breve dei debiti v/banche m/l termine	618	620
Fornitori	10.977	9.149
Acconti	50.063	54.003
Debiti Tributari	3.394	4.076
Quota a breve dei debiti tributari m/l termine	0	0
Debiti verso Istituti Previdenziali	572	568
Altri Debiti	15.200	2.473
Totale passività a breve	**85.104**	**75.393**

Il rilevante aumento delle passività totale a breve è sostanzialmente dovuto al trasferimento di fondi da parte della Regione Puglia, nella misura di € 12.469.861, dedicati in via esclusiva al finanziamento di imprese agricole nell'ambito di un programma di sostegno comunitario, del quale ci è stata affidata l'attuazione.

Al netto di tale anticipazione finanziaria del tutto straordinaria si registra invece una diminuzione delle passività a breve, che si attestano a fine 2010 ad € 72.634 (importi in €/mila). Tale diminuzione, pari ad euro 2.759 mila, è dovuta in larga misura alla riduzione degli acconti, per effetto della conclusione nell'esercizio di diversi progetti pluriennali, e, in misura più modesta, dell'esposizione verso le banche e verso il fisco. Questa riduzione è in parte compensata dall'aumento dell'esposizione verso i fornitori, per circa 1,9M€. Il valore complessivo dell'esposizione verso i fornitori, poco più di 11M€, ha superato a fine anno di circa 0,8M€ il totale dei costi esterni di produzione per il 2010. Il fenomeno è solo apparentemente contraddetto dalla riduzione dell'indebitamento a breve verso le banche. La fotografia della situazione a fine esercizio non coglie, infatti, le dinamiche intervenute nel corso dell'anno e che hanno visto una forte discontinuità nel flusso finanziario dalla Regione Puglia alla società, per effetto del patto di stabilità e di altre problematiche burocratiche intervenute nelle procedure di liquidazione. La sofferenza finanziaria è peraltro testimoniata dall'incremento sul 2009 degli oneri finanziari precedentemente evidenziato.

Gli stessi problemi continuano a presentarsi anche nel nuovo esercizio. Le problematiche in questione potrebbero trovare una soluzione organica attraverso l'istituzione da parte della Regione Puglia di un fondo di dotazione per la società, a complemento dei costi diretti di progetto e con conseguente ristrutturazione del regime tariffario in essere. Il fondo consentirebbe la copertura dei costi di una serie di attività di accompagnamento all'amministrazione regionale e propedeutiche all'approvazione ed avvio dei progetti, quali valutazioni preliminari di fattibilità e progettazioni di massima,

attività che sono in continua crescita e che difficilmente possono rientrare nell'ambito dei progetti stessi. Si tratta di un'ipotesi su cui la società sta approfondendo nella prospettiva di una proposta in sede istituzionale.

Crediti verso clienti e rimanenze

Per effetto delle azioni condotte nell'esercizio, la situazione delle rimanenze e dei crediti verso clienti nell'ambito dell'attivo circolante si presenta oggi come segue (importi in €/000):

	31/12/2010	31/12/2009
Crediti netti verso clienti per fatture emesse	13.328	19.224
Crediti verso clienti per fatture da emettere	8.505	4.836
Rimanenze di prodotti e servizi in corso su ordinazione	48.664	47.575
TOTALE	70.497	71.635

I crediti per fatture emesse sono al netto del fondo rischi su crediti di € 221.457. Il rilevante aumento dei crediti per fatture da emettere è legato alla conclusione di alcuni progetti pluriennali per i quali in corso d'anno non si è perfezionato l'iter di chiusura formale con il committente.

Nel complesso di un quadro comunque molto elevato di attivo circolante, che rappresenta ormai un dato fisiologico per la società, in considerazione della durata pluriennale della maggioranza delle sue attività, si registra il dato favorevole di una riduzione del complesso delle rimanenze e dei crediti verso clienti, per effetto, in particolare, di un consistente abbattimento dei crediti per fatture emesse, indice di un certo miglioramento nel processo di liquidazione delle competenze della società.

Per quanto riguarda i crediti per fatture emesse il dettaglio per cliente è il seguente (importi in €/000):

	31/12/2010	31/12/2009
REGIONE PUGLIA	11.449	16.893
MIUR	570	1.046
ARTI	430	280
TECNOPOLIS PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO	182	58
UNIVERSITA' DI BARI	127	127
CONSIGLIO REGIONALE DELLA PUGLIA	114	128
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA DI BARI	112	0
PATTO POLIS	111	111
ALTRI CREDITI	455	581
TOTALE	**13.550**	**19.224**

L'incremento del fondo per rischi di inesigibilità è conseguente ad un'analisi puntuale di tutti i crediti per fatture emesse, con particolare riferimento ai crediti appostati antecedentemente al 2009.

Tale analisi ha evidenziato un insieme di situazioni problematiche che sono state raggruppate per analogia come segue:

a. Crediti contestati dai creditori, per un totale di € 142.957, dei quali € 111.235 verso il Consorzio Sviluppo Area Conca Barese al cui recupero si sta procedendo attraverso Commissione di conciliazione con prospettive ritenute favorevoli dal ns. legale incaricato. I restanti crediti di questo insieme presentano prospettive favorevoli di recupero, ad eccezione del credito per € 9.826 verso il Ministero del lavoro e della previdenza sociale. Il tentativo di recupero di questo credito in sede giudiziale non è andato a buon fine.

b. Un credito di € 250.000 verso la Regione Puglia non contestato, ma di complesso recupero a seguito dell'uscita dall'amministrazione del referente interno dell'iniziativa e coordinatore, all'epoca, del Settore Industria. La Regione Puglia, sollecitata al riguardo nell'ambito delle attuali verifiche sul bilancio di InnovaPuglia, ha evidenziato l'esigenza di svolgere un'indagine interna più approfondita.

c. Crediti per € 570.516 in corso di verifica e liquidazione finale, direttamente o indirettamente, da parte del MIUR. La procedura è ormai nella sua fase conclusiva e le liquidazioni relative sono attese nel corso del presente anno. Una grossa parte del credito, per € 391.418, è già stata certificata con Decreto Ministeriale. Non si ravvisano pertanto criticità nel buon fine di tali crediti.

d. Crediti non contestati, ma da sollecitare, per un totale di € 261.127. Al riguardo, sono state pianificate con l'Ufficio legale della società azioni di recupero di diversa intensità. Nel complesso, è valutato incerto l'esito del processo di recupero per un

totale di € 236.922. Tuttavia, tale valutazione sconta un'azione di recupero finora, in generale, episodica e poco incisiva. A fronte delle nuove azioni di recupero stabilite si potrà pertanto, nel corso dell'anno, valutare più attendibilmente il rischio di inesigibilità.

Valutata nel complesso l'alea di potenziale inesigibilità gravante sui predetti crediti, si è ritenuto opportuno incrementare di circa 200.000 euro il fondo rischi su crediti già appostato in attivo patrimoniale per € 21.000, portandolo così a 221.000 euro.

Per quanto riguarda i crediti per fatture da emettere, il dettaglio per cliente è il seguente (importi in €/000):

	31/12/2010	**31/12/2009**
REGIONE PUGLIA	6.665	2.899
MIUR	882	892
MINISTERO ATTIVITA' PRODUTTIVE	527	452
UNIONE EUROPEA	2	159
ALTRI CREDITI	429	434
TOTALE	**8.505**	**4.836**

Anche questi crediti sono stati oggetto di un'analisi puntuale, con particolare riferimento a quelli appostati antecedentemente al 2009.

Occorre premettere che quasi tutti i crediti in questione si riferiscono ad attività rendicontate in sede conclusiva ai committenti. La mancanza della fattura finale non è indice pertanto di incompletezza della prestazione, ma dell'esistenza di alcune problematiche nel perfezionamento delle procedure di riconoscimento e liquidazione dei costi da parte del committente.

Tali liquidazioni sono peraltro in itinere, come dimostrano i 534.899 € già incassati dal MAP e dal MIUR nei primi mesi del 2011. Sono inoltre in corso di emissione, alla data, fatture per un totale di € 33.507.

Dall'esame svolto non si evincono al momento criticità rilevanti, se non, eventualmente, per il credito di € 103.291 verso il Comune di Bari, contrastato dall'amministrazione in sede giudiziaria, ma con prospettive nel complesso favorevoli alla ns. società, visto anche l'esito favorevole in primo grado.

Anche per i crediti per fatture da emettere, si sono avviate azioni di monitoraggio e recupero più stringenti, a valle delle quali potrà essere meglio stimato l'eventuale rischio di inesigibilità.

Relativamente ai crediti per prodotti e servizi in corso su ordinazione, la seguente tabella riporta il dettaglio di composizione (progetti) per un importo pari a circa il 90% del totale; tale scelta formale è legata alla volontà di illustrare le posizioni che in modo significativo hanno contribuito a determinare il volume riportato alla data di chiusura di bilancio (importi in €/000):

REGIONE PUGLIA	31/12/2009	31/12/2010
- SIT	11.850.362	11.934.138
- RUPAR 2	7.784.107	8.392.197
- RUPAR WIRELESS	4.111.154	5.274.917
- RETE MEDICI DI MEDICINA GEN.LE	3.466.188	4.115.449
- MIR FESR E FSE 2007-2013	1.404.554	2.823.719
- IRESUD	541.516	1.554.028
- SIT LOTTO 2	234.548	1.513.189
- ASSISTENZA FORMAZIONE II FASE	1.195.835	1.195.835
- SISTEMA INTEGRATO SANITA'	0	1.121.335
- SITAMA-PMA ASS. AGRICOLTURA ESTENSIONE	690.454	950.217
- CENTRO SERVIZI EMPULIA	296.250	890.936
- E-DEMAT	0	767.138
- INFRASTRUTTURA A LARGA BANDA	738.995	747.367
- PORTALE ACCESSO SERV. SANITARI	633.743	676.022
- INNOVAZ.DIGIT UFF GIUDIZIARI	175.755	645.154
- CONSULENZA ICT PER NSISR	305.408	637.115
- SIST.INFORMATIVO REG.LE TURISTICO	164.175	599.545

Investimenti

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati significativi investimenti, oltre a quelli strettamente funzionali agli specifici progetti.

Partecipazioni

La società non ha acquisito partecipazioni nel corso dell'esercizio. Ha invece dismesso partecipazioni per complessivi € 9.560 nei confronti di Tecnopolis Consulting Srl, a seguito di cessazione di attività, e del Consorzio Campus Virtuale. Nel rispetto della normativa e dello Statuto vigente sono in atto azioni per la dismissione delle partecipazioni in essere.

Azioni Proprie

La posta riguarda il valore delle azioni acquistate dalla società ex Finpuglia dai soci privati (Banche e Consorzi) a seguito della deliberazione adottata dall'Assemblea degli azionisti nella seduta straordinaria del 16 giugno 2006 di cui al verbale a rogito del Notaio Dott. Francesco Petrera di rep. N. 19966; assemblea nel corso della quale veniva fatto osservare come i più recenti orientamenti della giurisprudenza comunitaria

consentivano agli Enti pubblici di procedere ad affidamenti diretti (c.d. in house), evitando così le procedure di evidenza pubblica, solo nel caso in cui l'Ente avesse avuto il controllo totalitario della società alla quale affidare la fornitura del servizio.

In tale ottica la Regione Puglia, socio pubblico di riferimento della ex Finpuglia, in quella circostanza manifestava l'intenzione di utilizzare la Società per realizzare tali finalità, per cui – avendo già verificato la disponibilità dei soci privati di usufruire dell'opportunità di "exit" – sottoponeva all'assemblea la possibilità che Finpuglia raggiungesse un tale risultato attraverso l'acquisto dai soci privati di azioni proprie: da qui la succitata deliberazione assembleare di riduzione del capitale sociale, finalizzata alla creazione di una "riserva disponibile al fine di garantire l'acquisto delle partecipazioni azionarie (n. 1000) possedute dai privati.

Il prezzo, fissato in relazione al patrimonio netto della società, veniva determinato in € 414,83 per azione.

L'operazione di acquisto, avviata nel gennaio 2007 dopo il decorso dei prescritti termini, è stata ultimata in data 15 ottobre 2007, donde – in bilancio – il relativo valore di acquisto di € 414.830, che afferisce alle n. 1.000 azioni già appartenute ai soci privati (a fronte di un valore nominale complessivo di € 373.350).

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

ATTIVO	Saldo al 31/12/2010 INNOVA PUGLIA		Saldo al 31/12/2009 INNOVA PUGLIA	
ATTIVITA' A BREVE TERMINE	(Migliaia di €)		(Migliaia di €)	
Cassa e Banche	15.524		2.469	
Crediti verso clienti	21.833		24.039	
Crediti tributari	130		160	
Crediti verso altri	841		600	
Rimanenze prodotti e servizi in corso di ordinazione	48.664		47.575	
Ratei e Risconti attivi	92		127	
Altri titoli	0		816	
TOTALE ATTIVITA' A BREVE TERMINE (A)		**87.084**		**75.786**
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE				
Partecipazioni	82		91	
Crediti verso Altri	781		832	
Altri titoli	0		61	
Azioni proprie	415		415	
Totale	**1.278**		**1.399**	
Immobilizzazioni Materiali:				
Impianti e Macchinari	1.492		2.686	
Altri beni	87		106	
Totale	**1.579**		**2.792**	
Immobilizzazioni Immateriali:				
Costi di impianto e di ampliamento	*0*		*0*	
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicita'	0		0	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	531		940	
Altri oneri pluriennali	3.621		4.260	
Totale	**4.152**		**5.200**	
TOTALE ATTIVITA' IMMOBILIZZATE (B)		**7.009**		**9.391**
TOTALE ATTIVO (A+B)		**94.093**		**85.177**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

PASSIVO	Saldo al 31/12/2010 INNOVA PUGLIA		Saldo al 31/12/2009 INNOVA PUGLIA	
PASSIVITA' A BREVE TERMINE	(Migliaia di €)		(Migliaia di €)	
Banche	4.280		4.504	
Quota a breve dei debiti v/banche m/l termine	618		620	
Fornitori	10.977		9.149	
Acconti	50.063		54.003	
Debiti Tributari	3.394		4.076	
Quota a breve dei debiti tributari m/l termine	0		0	
Debiti verso Ist.Previdenziali	572		568	
Altri Debiti	15.200		2.473	
TOTALE PASSIVITA' A BREVE TERMINE (A)		**85.104**		**75.393**
PASSIVITA' A M/L TERMINE				
Debiti vs/ Ist. Finanziari al netto della quota breve	1.418		2.004	
Fondo Trattamento di fine rapporto	5.187		5.391	
Fondo per rischi e oneri	250		487	
TOTALE PASSIVITA' A M/L TERMINE (B)		**6.855**		**7.882**
TOTALE PASSIVO (A+B)		**91.959**		**83.275**
PATRIMONIO NETTO				
Capitale Sociale	1.435		1.435	
Riserva Legale	52			
Altre Riserve	415		415	
Utile/Perdita portata a nuovo	0		0	
Risultato d'esercizio	232		52	
TOTALE PATRIMONIO NETTO (C)		**2.134**		**1.902**
TOTALE PASSIVO (A+B+C)		**94.093**		**85.177**

RENDICONTO FINANZIARIO

	Saldo al 31/2/10 INNOVAPUGLIA		Saldo al 31/2/09 INNOVAPUGLIA	
FONTI DI FINANZIAMENTO:				
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	1.047		541	
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	1.216		594	
Accantonamento al T.F.R.	168		56	
Accantonamento al Fondo rischi e oneri	180		37	
FONTI GENERATI DALLA GESTIONE REDDITUALE	**2.611**		**1.228**	
Dismissione partecipazioni	10		0	
Incremento Riserve	52		0	
Decremento Altri titoli	60		0	
Utile d'esercizio	232		52	
Decremento crediti verso altri a m/l termine	50		31	
Decremento perdite al 30/06/2009	0		7.082	
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO		**3.015**		**8.393**
IMPIEGHI:				
Decremento Capitale Sociale	0		6.496	
Decremento Riserve	0		585	
Decremento debiti verso Ist.finanziari a m/l termine	586		325	
Decremento Fondo rischi e oneri	415		0	
Incremento di Immobilizzazioni Materiali	4		735	
Incremento delle Immobilizzazioni Immateriali	0		49	
Indennità di Fine Rapporto pagate	371		141	
Incremento nel capitale circolante netto	1.587		62	
Decremento Utile di esercizio 2009	52		0	
TOTALE IMPIEGHI		**3.015**		**8.393**
VARIAZIONI NEL CAPITALE CIRCOLANTE:				
Attività a breve termine	11.298		12.197	
Passività a breve termine	-9.711		-12.135	
VARIAZIONE NEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO		**1.587**		**62**

Analisi Indici di bilancio

Di seguito riportiamo alcuni dei principali indici di bilancio al fine di fornire un quadro dettagliato della situazione economico-patrimoniale al 31 dicembre 2010 .

Euro/mila

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
Margine primario di struttura	*Mezzi propri – Attivo fisso*	-4.937
Quoziente primario di struttura	*Mezzi propri / Attivo fisso*	0,30
Margine secondario di struttura	*(Mezzi propri + Passività consolidate) – Attivo fisso*	€ 1.671
Quoziente secondario di struttura	*(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso*	1,24
INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE netto	*Risultato netto/Mezzi propri medi*	13,50
ROE lordo	*Risultato lordo/Mezzi propri medi*	49,27%
ROI	*Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)*	21,75%
ROS	*Risultato operativo/ Ricavi di vendite*	7,44%
INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Quoziente di disponibilità	*Attivo circolante / Passività correnti*	1,02
Quoziente di tesoreria	*(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti*	0,45

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis del codice civile

- Rischio di credito: per le situazioni di potenziale rischio si rimanda alla precedente sezione sull'andamento della gestione ordinaria.
- Rischio di liquidità (o rischio di finanziamento): la società non è potenzialmente esposta a rischi di questa natura.
- Rischio di mercato: la società non è potenzialmente esposta a rischi di cambio, in quanto opera esclusivamente con soggetti appartenenti all'Unione monetaria.
- Rischio di tasso: la società non è potenzialmente esposta a particolari rischi di variazione dei tassi.
- Rischio di prezzo: la società non è potenzialmente esposta a rischi di prezzo, in quanto opera in un mercato con prezzi di acquisto concordati in via anticipata.

Adempimenti per l'adozione di un modello organizzativo e gestionale ai sensi del d. lgs. 231/2001

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato, in aderenza a quanto disposto dal d.lgs. 231/2001 il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di InnovaPuglia SpA, nella Parte Generale e nella Parte Speciale A. Il CdA ha inoltre approvato il Codice Etico della società.

Adempimenti in materia di privacy e sicurezza sul lavoro

In attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. n. 196/2003, sulla tutela dei dati personali, la società ha provveduto nel corso dell'esercizio alla redazione del documento programmatico sulla sicurezza e continua nell'adeguamento e nell'aggiornamento dei propri sistemi ai disposti di legge.

In ottemperanza a quanto indicato dall'art. 4 del D.Lgs n. 81/2008 e s.m.i., la società ha attuato tutte le disposizioni previste per garantire la sicurezza sul lavoro dei dipendenti.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

Nella tabella sottostante sono riportati i rapporti con la Società controllante (Regione Puglia) al 100% al 31/12/2010:

DESCRIZIONE	VALORE
Ricavi 2010	**22.959.425**
Crediti al 31/12/2010	**18.114.315**
Debiti al 31/12/2010	**0**

Informativa attinente all'Ambiente e al Personale

Nel corso dell'esercizio alla nostra Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto a libro matricola o infortuni gravi sul lavoro. Inoltre non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Altre informazioni

Spese per ricerca

La Società, nel corso del 2010, ha effettuato attività di ricerca per € 440.226, spesate per intero nell'esercizio.

Al riguardo, su mandato o d'intesa con la Regione Puglia, la Società ha svolto sia attività di networking internazionale che attività ad alto contenuto di innovazione che hanno contribuito a mantenere elevato il livello delle competenze distintive della struttura.

In particolare, InnovaPuglia ha accompagnato sul piano tecnico-operativo la Regione Puglia nelle attività di cooperazione trans-regionale previste dagli Accordi di Programma Quadro (APQ) "Balcani" e "Mediterraneo".

Entrambi gli accordi riguardano la realizzazione di linee di intervento di cooperazione internazionale di mutuo interesse, da realizzare in favore dei paesi delle aree

geografiche destinatarie, in partnership con le Regioni e con altri soggetti pubblici e privati anche esteri.

Sempre nel 2010, InnovaPuglia ha inoltre collaborato con gli uffici regionali in attività di studio e valutazione di fattibilità di nuove iniziative su temi quali:

- Il riuso, nel campo delle telecomunicazioni, delle frequenze liberate dallo switch off da analogico a digitale per lo sviluppo della banda larga (cosiddetto "White Space").
- La partecipazione della Regione Puglia all'iniziativa europea EMMIA (European. Mobile and Mobility Industrial Alliance) di implementazione della strategia EUROPA 2020.

Nel corso dell'anno sono state inoltre lanciate 5 proposte di partecipazione a programmi europei o transnazionali nel campo dei nuovi servizi di e-government basati sulla disponibilità di nuove infrastrutture a banda larga. Alla data attuale, 4 di queste proposte hanno superato la prima fase di valutazione.

La società, infine, è stata impegnata nella messa a punto della visione regionale sui "Living Lab", i quali costituiscono una forma innovativa di cooperazione tra ricerca, industria e committenti pubblici in programmi ad alto contenuto di innovazione. I Living Lab sono oggetto di realizzazione nell'ambito dell'Azione 1.4.2 del P.O. regionale.

Sedi secondarie

La Società non ha sedi secondarie.

Finanza Derivata

La Società non fa uso di strumenti di finanza derivata.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti o eventi tali da influenzare in modo significativo le risultanze patrimoniali ed economiche.

Conclusioni

Signori Soci, ritenendo in conclusione di averVi fornito con chiarezza una rappresentazione veritiera e corretta degli accadimenti aziendali relativi al periodo 1 gennaio 2010 – 31 dicembre 2010, ai sensi dell'art. 2423 c.c, Vi proponiamo di approvare il Bilancio al 31.12.2010 composto dai documenti Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione.

Vi proponiamo, inoltre, che l'utile di esercizio, pari ad € 232.092, sia interamente accantonato a favore della "riserva legale".

Il Consiglio di Amministrazione

Dott.ssa Sabrina Sansonetti (Presidente)

Dott. Luca Limongelli (Consigliere)

Dott. Guido Pasquariello (Consigliere)